



136 / 23.04.2025.

CN APDM SA GALAȚI

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2024

Întocmit în conformitate cu prevederile :

- *Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare,*
- *Anexa nr. 3 din HG nr. 478/2016 pentru modificarea HG nr.123/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.*

Raportul se publică pe pagina de internet a companiei:

www.apdmgalati.ro



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro

**CUPRINS :**

Capitolul I - PROFIL ORGANIZAȚIONAL
Capitolul II - POLITICI PUBLICE
II.1. Obiective generale ale CN APDM SA Galați în anul 2023
II.2 Indicatori de performanță ale CN APMD SA GALAȚI în anul 2023
II.3. Programe desfășurate de CN APDM SA Galați în anul 2023
Capitolul III- TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ
III.1. Bugetul companiei
III.2. Achiziții
III.3. Litigii
III.4. Organigrama
III.5. Managementul resurselor umane
CAPITOLUL IV - RELAȚIA CU COMUNITATEA
IV.1. Raport de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare
IV.2. Informații despre atragerea de resurse din comunitate
CAPITOLUL V - LEGISLAȚIE

ABREVIERI :

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor CN APDM SA
CA	Consiliu de Administrație al CN APDM SA
CN APDM SA	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
DG	Director General
OG	Obiectiv General
MTI	Ministerul Transporturilor si Infrastructurii



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Capitolul I

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Introducere

CN APDM SA Galați a fost înființată în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 518/1998, cu modificările și completările ulterioare și desfășoară activități de interes public național, gestionând infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.749.072,04 mp și front de acostare în lungime totală de 15.508,98 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea (exclusiv Faleză Tulcea) cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia și Sf. Gheorghe.

Domeniul principal de activitate: activități anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

Activitatea principală: activități de servicii anexe transporturilor pe apă - cod CAEN 5222

Administrație: conform sistemului unitar de administrare și a guvernării corporative care asigură o protecție eficientă a acționarilor, având rolul de a susține și a încuraja consiliul de administrație și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

În calitate de administrație portuară CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurii de transport naval, elaborate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și/sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Misiunea companiei și responsabilități

Misiunea CN APDM SA Galați - să dezvolte și să promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunării, să le integreze în rutele de transport fluvial, maritim, rutier și feroviar, să promoveze comerțul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care să respecte comunitatea și mediul înconjurător.

Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galați urmărește în permanență îmbunătățirea în mod constant a calității serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate în Sistemul de transport intermodal / lanțurile logistice de transport multimodal și transformarea structurii funcționale a porturilor în centre logistice, identificarea oportunităților de dezvoltare portuară, a surselor de finanțare necesare și atragerea potențialilor investitori în domeniul portuar numărându-se printre preocupările principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galați :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului.

Contributia pe care o aduce organizatia la obiectivele guvernării

Obiectivele generale ale companiei s-au aliniat obiectivelor europene și naționale. În conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind standardele de control intern managerial în instituțiile publice, conform standardului nr. 5 "Obiective", compania a definit obiectivele determinante, legate de scopurile entității, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.

Pornind de la Obiectivele Programului de Guvernare 2021 - 2024, stabilite prin HGR nr. 42/2021, CN APDM SA a stabilit la nivelul anului 2024 obiectivele generale, obiectivele specifice ale structurilor organizatorice și indicatorii individuali de rezultat, ținând cont de obiectivele de calitate și de mediu asumate prin Declarația privind politica integrată calitate/mediu

Program de Guvernare - Obiectiv principal - asigurarea infrastructurii și serviciilor ca suport al activității economice și sociale pentru îmbunătățirea calității vieții;

Obiectiv specific – 1. Modernizarea căilor navigabile de-a lungul întregului curs al Dunării;

Măsurile/Acțiuni:



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Obiectiv specific – 2. Investiții moderne în facilități în porturile care au un viitor pe termen lung;

PORT GALATI

Proiect “Platforma Multimodală Galați - Etapa I – Modernizarea infrastructurii portuare” - Construirea unui terminal multimodal – În implementare

Proiect “Platforma Multimodală Galați – Etapa II – Platforma multimodala Galati - Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru inlaturarea blocazilor in trafic si relocarea unui segment de cale ferata pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuara” – Finalizat (Recepția lucrărilor 19.04.2024)

Proiect “Lucrări de infrastructură portuară – Cheu Dana 32 Port Docuri Galați” – Finalizat (Recepția lucrărilor 25.08. 2023)

Proiect “Modernizarea si dezvoltarea Portului Mineralier Galati” - În implementare

Proiect “Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou Galați “ - În implementare

Proiect “Reducerea colmatării și eroziunii în danele operative ale Portului Comercial in zona km 151 + 299 și km 153+150” – În pregătire

Proiect “Îmbunătățirea conexiunii feroviare a portului Bazinul Nou – lucrări de extindere a liniilor cu ecartament larg din dana 47 pana in dana 53 – înființare linie ferată industrială (LFI) "1CL PBN" – Finalizat (Recepția lucrărilor 20.12.2023)

PORT BRAILA

Proiect “Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri” - Finalizat (Recepția lucrărilor 20.12.2023)

Proiect “Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului” - În implementare

PORT TULCEA

Proiect “Dezvoltare Port Tulcea” – Etapa I - În implementare

Proiect “Dezvoltare Port Isaccea – Reabilitare si modernizare infrastructura portuara” – Finalizat (Recepție lucrări în data de 15.12.2022)

Proiect “Modernizarea si dezvoltarea Portului Chilia Veche” – Finalizat (Recepție lucrari in data de 20.12.2023)

Proiect “Dezvoltare Port Măcin Lot I” – În implementare

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



În stabilirea obiectivelor generale și specifice de mediu ale companiei s-au luat în considerare aspectele de mediu indentificate, care pot avea impact asupra mediului, precum și conținutul unor documente care pot furniza informații relevante în acest proces.

Date de contact :

Denumirea	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
Sediul	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J1998000905173
Cod unic de înregistrare	11776466
Atribut fiscal	-
Număr telefon	0236.460.660
Număr fax	0236.460.140
Adresă mail	apdm@apdmgalati.ro
Adresă web	www.apdmgalati.ro

CN APDM SA Galați

Adresa : Strada Portului nr. 34, Galați, cod poștal 800025

Telefon : Centrală +40 236 460660, 61, 62, 63

Secretariat +40 236 460070

Fax : +40 236 460140

Dispecerat : +40 236 460072

Responsabil cu furnizarea informațiilor de interes public :

Petrea Gabriel – Alin - +40 236 460660, 61, 62, 63 interior 120,

email : marketing@apdmgalati.ro

Serviciul Teritorial Tulcea

Adresa : Strada Portului nr. 26, Tulcea, cod poștal 820243

Telefon : +40 240 517283

Fax : +40 240 517342

Adresa mail: tl@apdmgalati.ro

Serviciul Teritorial Brăila

Adresa : Dana 18, Port Brăila, 810118

Telefon : +40 372 729122 (între orele 7³⁰ - 16⁰⁰)

Fax : +40 239 611551/+40 239 611549

Dispecerat : +40 372 729122 (după ora 16⁰⁰)

Adresa mail : braila@apdmgalati.ro



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Capitolul II

POLITICI PUBLICE

II.1. OBIECTIVELE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2024

Obiectivele generale ale companiei din anul 2024 se regasesc pe pagina oficiala a companiei <https://apdmgalati.ro/prezentarea-companiei/>, acestea fiind stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare.

1.3 OBIECTIVE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2024

Nr. crt.	DENUMIRE OBIECTIV GENERAL	COD ALOCAT
<i>Eficienta si eficacitatea functionarii</i>		
1.	Asigurarea functionalitatii infrastructurii de portuare prin activitati de reparatii si intretinere, care sa conduca la mentinerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii	OG1
2.	Modernizarea infrastructurii portuare existente cu dezvoltarea unor terminale specializate in vederea interconectarii porturilor administrate de companie cu rețeaua transeuropeana de transport	OG2
3.	Furnizarea de servicii portuare adecvate si competitive, cu respectarea prevederilor legale si a principiului tratamentului egal si nediscriminarii	OG3
4.	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunarii in vederea integrării acestora in rutele de transport fluvial, maritim, feroviar si rutier nationale si internationale	OG4
5.	Optimizarea consumului de resurse materiale si financiare, in concordanta cu activitatile desfasurate si cu serviciile oferite clientilor	OG5
6.	Implementarea unor practici de management eficiente in domeniul gestionarii resurselor umane in cadrul companiei, prin imbunatatirea competentelor profesionale si motivarea angajatilor companiei, asigurarea unui sistem operational corect si pertinent de evaluare a performantei	OG6
7.	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) si imbunatatirea proceselor de monitorizare si control a tuturor activitatilor din cadrul companiei	OG7
8.	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitatile de transport fluvial si implementarea de masuri specifice care vizeaza imbunatatirea aspectelor de calitate, mediu, securitate si sanatate in munca	OG8
<i>Fiabilitatea informațiilor interne si externe</i>		
9.	Monitorizarea optima a executiei bugetare, in acord cu necesitatile operationale	OG9
10.	Dezvoltarea activitatilor de prevenire si control pentru protejarea resurselor alocate impotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor	OG10
11.	Asigurarea liberului acces la informatiile de interes public	OG11
12.	Asigurarea fiabilitatii informatiilor utilizate in cadrul companiei /difuzate catre terti	OG12
<i>Conformitatea cu legile, regulamentele si politicile interne</i>		
13.	Alocarea resurselor financiare in conditii de legalitate, eficienta, eficacitate, economicitate	OG13
14.	Implementarea adecvata a cadrului de reglementare si a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate	OG14



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Obiectivele generale ale companiei au fost stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare. Obiectivele se regăsesc particularizate la nivelul compartimentelor organizatorice în obiective specifice, urmărite prin indicatori de rezultat definiți SMART.

În conformitate cu prevederile standardului nr. 5 Obiective din cadrul OSGG nr. 600/2018 în anul 2024 au fost identificate 149 de obiective specifice și 218 indicatori de rezultat, care au contribuit la atingerea obiectivelor generale aprobate de conducerea companiei. În vederea atingerii obiectivelor generale și specifice au fost planificate resurse financiare, umane, materiale, informaționale sub forma unor planuri și programe operationale ca de ex. BVC-ul, Plan anual de formare profesională, Plan anual achiziții, Program investiții, Program anual reparații, Programe de monitorizare și control (audit intern, CFG, audit intern/ extern Calitate Mediu, Program de Dezvoltare Control Intern Managerial), Planuri de mentenanță active corporale etc.

Pentru anul 2024, managementul financiar al companiei a avut în vedere următoarele politici: Cheltuielile de natură socială s-au realizat cu 188,21% peste programul aprobat prin HG nr. 453/2024, acestea fiind în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și a celorlalte cheltuieli de personal.

În anul 2024 la nivelul companiei au fost acordate următoarele categorii de ajutoare/facilități de natură socială conform prevederilor CCM în vigoare:

- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit mamei sau soțului - ca angajat al companiei, la nașterea fiecărui copil;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit la decesul soțului sau soției, ori la decesul unei rude de gradul I, inclusiv socrii;
- ✓ trei salarii medii brute pe unitate, acordate familiei, în caz de deces a salariatului companiei, la momentul producerii evenimentului;
- ✓ ajutoare în bani pentru boli grave sau incurabile, tratament sau intervenții chirurgicale;
- ✓ cadouri în bani oferite salariaților cu ocazia zilei de 8 martie, până la limita maximă legală, în funcție de posibilitățile financiare ale companiei;
- ✓ cadouri în bani oferite copiilor minori ai salariaților, până la vârsta de 18 ani cu ocazia sărbătorilor de 1 iunie și Crăciun, până la limita maximă legală, în funcție de posibilitățile financiare ale companiei;
- ✓ facilități acordate tuturor salariaților companiei respectiv un pachet de asigurare de sănătate acordat gratuit, sub forma unui abonament, conform contractului de asigurare de sănătate de grup încheiat și în limita posibilităților financiare ale companiei, cu încadrarea în BVC;
- ✓ acordarea de zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii, nașteri, decese) sau pentru alte situații (donare de sânge etc).

Prime, Bonusuri acordate conform CCM valabil 2022-2024

- prime acordate în cursul anului pentru activitatea depusă de salariați;
- bonusuri acordate cu ocazia sărbătorilor de Paste și Crăciun în sumă egală tuturor salariaților;
- primă în cuantum de 300 lei cu ocazia zilei CN APDM SA – 3 octombrie;
- indemnizații acordate cu ocazia pensionării salariatului, egale cu trei salarii brute (existente la data ieșirii la pensie);

II.2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2024

În anul 2023 nu au existat indicatori de performanță stabiliți în contractul de mandat pentru Consiliul de Administrație și Directorul General.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



II. 3. PROGRAME DESFĂȘURATE DE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2024

mii lei, exclusiv TVA

II. INVESTIȚII FINANȚATE DIN SURSE PROPRII

Nr. crt.	Denumire obiectiv	Zona Portuară	Program aprobat în ședința CA din octombrie 2024 (mii lei)	Realizat la 31.12.2024 (mii lei)	Grad Realizare %	Observații
A1. OBIECTIVE/ LUCRĂRI ÎN CONTINUARE						
1	Soluții refacere acoperis Gara Fluvială Galați	Port Galați	425.28	425.28	100%	- C+M, asistenta tehnică, organizare santier, dirigentie de santier, taxe, avize, cote legale, diverse și neprevăzute. Termen realizare: iulie 2024. - Diminuarea valorii obiectivului "Soluții refacere acoperis Gara Fluvială Galați" cu suma de 224.72 mii lei, ca urmare a finalizării acestuia și înregistrarea de economii.
2	Modernizare Gara Fluvială Tulcea	Port Tulcea	200.00	45.97	22.98%	Contractul nr. 11556/03.08.2023, încheiat cu FILIPS ART DESIGN SRL, în valoare de 183.400 lei a fost prelungit până în 01.03.2025, ca urmare a întârzierilor cauzate de obținerea avizelor . Obținerea avizului de la Direcția Județeană de Cultură, ca urmare a necesității întrunirii unei noi comisii, mandatul membrilor inițiali fiind expirat, a cauzat o întârziere de 6 luni. Obținerea avizului de la ISU, ca urmare a condițiilor impuse de către această autoritate (verificarea documentației de către un verficator de proiecte autorizat ISU) a cauzat o întârziere de 12 luni de la data depunerii documentației până la data obținerii avizului de securitate la incendiu.
3	Lucrări de modernizare și reparații binti	Port Galați	150.00	150.00	100 %	reparație dana 47 Port Galați, Dana 28 Port Braila. Termen realizare: aprilie 2024. Investiție finalizată.
A2. LUCRĂRI NOI						
1.	Modernizare platforma parcare auto	Port Galați	0			Expertiza, DALI, C+M, organizare santier, proiectare, asistenta tehnică, expertiza tehnică, dirigentie santier, taxe avize/acorduri/autorizații, cote legale, diverse . Investiția a fost reprogramată pentru anul 2025.
2.	Înlocuire ferestre și uși exterioare,	Port Galați	0			Studiu de fezabilitate, C+M, organizare santier, proiectare, asistenta tehnică, expertiza tehnică, dirigentie santier, taxe avize/acorduri/autorizații,

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



	cladire Gara Fluviala Galati					cote legale, diverse. Investiția a fost reprogramată pentru anul 2025.
3.	Modernizare parc Strada Portului nr. 34, Galati	Port Galati	0			Studiu de fezabilitate, C+M, organizare santier, proiectare, asistenta tehnica, expertiza tehnica, dirigentie santier, taxe avize/acorduri/autorizatii, cote legale, diverse . Investiția a fost reprogramată pentru anul 2025.
4.	Recertificare PA 2825	Port Galati	8.67	8.67	100 %	Prelungire certificat tehnic, economie înregistrată, contract nr. 7410/24.05.2024, economie înregistrată. Termen de realizare iunie 2024.
5.	Recertificare ECO EXPRES	Port Galati	300.00	10.63	100%	Prelungire certificat tehnic, economie inregistrata . Termen realizare: martie 2024.
6.	Recertificare Salceni 1	Port Galati	200.00			Expirare certificat tehnic. Termen realizare: decembrie 2024.
7.	Recertificare PA 128	Port Braila	400.00	385.35	100%	Expirare certificat tehnic. Contract nr. 7480/24.05.2024 în valoare de 400.000 lei, termen realizare: octombrie 2024. Finalizat în luna septembrie 2024.
8.	Recertificare PA 181	Port Galati	0	0		Investiție reprogramată în anul 2025.
9.	Recertificare PA 182	Port Galati	800.00	250.38	100 %	Investiție finalizata, economie inregistrata.
10.	Cheltuieli neeligibile proiect "Port Braila - Lucrari de infrastructura a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului"	Port Braila	0			Consultanta privind buna executie in perioada de garantie. Termen realizare: decembrie 2024. Diminuarea valorii obiectivului „Cheltuieli neeligibile proiect "Port Braila - Lucrari de infrastructura a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului"” cu suma de 239.40 mii lei, ca urmare a includerii acestor cheltuieli în categoria de cheltuieli eligibile în Contractul de Finanțare.
11.	Lucrari de modernizare cheuri port Harsova	Port Harsova	50.00	44.00	100%	Expertiza, DALI, SF,C+M, organizare santier, proiectare, asistenta tehnica, dirigentie santier, taxe avize/acorduri/autorizatii, cote legale, diverse. In anul 2024 se va realiza expertiza, costurile aferente investiției s-au reprogramat in anul 2025. Diminuarea valorii obiectivului “ <i>Lucrări de modernizare cheuri port Hârșova</i> ”, cu suma de 6 mii lei, ca urmare a finalizării expertizei și înregistrarea de economii (cOntract 7812/30.05.2024 încheiat cu HIDROPORT EXPERT SRL, în valoare de 44.000 lei).
12.	Lucrari punere in functiune	Port Galati	26.40		0%	Investia nu s-a realizat, ca urmare a includerii lucrărilor în cadrul modernizării Portului Comercial



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



	tablou electric dana 9 cheu Dunare Galati (PA 2825)					Galați prin Programul Transport 2021-2027. Menționăm că în prezent, proiectul se află în faza de elaborare a studiului de fezabilitate, conform contractului nr. 14828/21.10.2024 încheiat cu ALLPLAN TECHNOLOGY SRL, având termenul estimat de predare a livrabilului în luna februarie 2025.
13.	Executie lucrari - SIL 19 "Platforma Multimodală Galați - Etapa II- Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară"	Port Galati	300.00	290.89	100 %	Contravaloare SIL 19, economie înregistrată. Termen de realizare: aprilie 2024.
14.	Lucrari de modernizare a infrastructurii portuare Galati -Cap mol Port Bazinul Nou	Port Galati	0			Studiu de fezabilitate, C+M, organizare santier, proiectare, asistenta tehnica, expertiza tehnica, dirigentie santier, taxe avize/acorduri/autorizatii, cote legale, diverse. Investiție reprogramata pentru 2025.
15.	Servicii reabilitare platforma port Docuri Galati	Port Galati	210.00	197,77	100%	Servicii de reabilitare platforma Port Docuri Galati prin reamenajare canale de scurgere apa pluviala. Contract nr. 6206/26.04.2024, în derulare. Termen realizare: decembrie 2024. Contract 6206/26.04.2024 încheiat cu ZETA PRO BUILDING&CONSULTING SRL în valoare de 197.765, 60 lei, finalizat, process verbal recepție nr. 460/08.08.2024.
16.	Modernizare instalatie iluminat	Port Galati	0	0	0	Eliminarea poziției „Modernizare instalație iluminat arhitectural clădire Gara Fluvială Galați” și introducerea acesteia la cap. C Alte cheltuieli de investiții, întrucât valoarea produselor furnizate este



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



	arhitectural cladire Gara Fluviala Galati				mai mare decât valoarea prestației, fiind necesară reîncadrarea obiectivului ca o dotare independentă.
17.	Lucrări de deblocare a danei AMIC din portul Tulcea prin scoaterea epavei barjei 15152 și ale altor materiale depuse în zona respectivă"	Port Tulcea	3300,00	3300,00	Termenul de realizare al investiției a fost prelungit până în anul 2025. Menționăm că C.N. A.P.D.M. S.A. Galați a întreprins demersuri constante pentru obținerea fondurilor necesare de la bugetul de stat încă din anul 2023 în vederea scoaterii epavei barjei « 15152 » și a altor materiale depuse în zona respectivă în vederea valorificării frontului de mal la Dunăre (dana A.M.I.C.) pentru acostarea și operarea navelor, cu respectarea prevederilor Ordonanței nr. 42/1997 cu modificările și completările ulterioare, privind navigația și siguranța navigației și Ordonanței nr. 22/199 în care sunt enumerate obligațiile ce revin C.N. A.P.D.M. S.A. Galați ca autoritate portuară. Având în vedere constrângerile bugetare comunicate de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru anul 2024, C.N. A.P.D.M. S.A. a introdus investiția menționată în Programul de Investiții din Surse Proprii aferent lunii aprilie 2024. Deblocarea danei AMIC din portul Tulcea prin scoaterea epavei barjei 15152 și ale altor materiale depuse în zona respectivă este esențială pentru finalizarea proiectului "Dezvoltare Port Tulcea- Etapa I" finanțat prin Programul Transport 2021-2027 și a valorificării frontului de mal la Dunăre. C.N. A.P.D.M. S.A. Galați va continua demersurile pentru includerea în bugetul de stat (T55-2025) a cheltuielilor efectuate cu deblocarea danei AMIC. Menționăm că anunțul de participare nr. SCN1152758 a fost publicat în 10.09.2024. În data de 26.09.2024 procedura de achiziție a fost suspendată ca urmare a notificării transmise de către un ofertant participant la Agenția Națională pentru Achiziții



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



						Publice. Ca urmare a răspunsului primit de la ANAP, în data de 14.11.2024, procedura a fost reluată.
18	Lucrări de deblocare ale șenalului navigabil și ale danelor maritime operaționale din portul Brăila prin scoaterea epavei Găești și ale altor materiale depuse în zona respectivă	Port Brăila	2192.00	2192.00	100 %	Investiție finalizată. Termen realizare: iunie 2024.
19	Rețea internă alimentare cu apă cheu Dunăre, danele 13-15	105			0%	Investiția nu s-a realizat, ca urmare a includerii lucrărilor în cadrul modernizării Portului Comercial Galați prin Programul Transport 2021-2027. Menționăm că în prezent, proiectul se află în faza de elaborare a studiului de fezabilitate, conform contractului nr. 14828/21.10.2024 încheiat cu ALLPLAN TECHNOLOGY SRL, având termenul estimat de predare a livrabilului în luna februarie 2025.
A3. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII						
a) DOTĂRI INDEPENDENTE						
1	Geamandura	Port Galați	0			Necesara activitatii de semnalizare. Termen realizare: decembrie 2024. Reprogramare pentru anul 2025.
2	Container modular depozitare	Port Isaccea	30.00	23.75	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
3	Sisteme desktop complete	Port Galați	40.00	32.45	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
4	Sistem all-in-one	Port Galați	10.00	7.5	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
5	UPS	Port Galați	10.00	6.97	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
6	Licenta Firewall Fortigate	Port Galați	22.20	18.28	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



7	Soft document manager	Port Galati	60.00		0%	Investiția nu se poate finaliza în luna decembrie 2024, întrucât prestatorul a realizat un upgrade la softul menționat, care prelungește durata de implementare a platformei de date menționate mai sus până în trim. III 2025.
8	Licente Office 365 Business	Port Galati	3.50	2.6	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
9	Racord utilitati containere Macin	Port Tulcea	10.00		0%	Investiția nu s-a realizat, ca urmare a includerii lucrărilor în cadrul modernizării Portului Măcin prin Programul Transport 2021-2027.
10	Usi metalice etanse	Port Galati	15.00	14.8	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
11	Licenta ESET NOD32 Antivirus	Port Galati	14.50	9.46	100 %	Reînnoire licenta antivirus ESET NOD32 Antivirus pentru 145 utilizatori. Termen realizare: decembrie 2024.
12	Firma luminoasa	Port Galati	50.00	32.96	100%	Contract nr. 8066/05.06.2024, in curs de derulare, termen estimat de realizare : august 2024. Finalizat, economie înregistrată.
13	Display analizator PPM	Port Galati	8.00	7.48	100 %	Investiție finalizată. Termen realizare: mai 2024.
14	Sistem detectie si avertizare incendiu Gara Fluviala Galati	Port Galati	67.00	53.69	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
15	Lămpi led iluminat arhitectural Gara Fluvială Galați	Port Galati	60.00	59.91	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
b) CHELTUIELI PENTRU ELABORAREA STUDIILOR DE PREFERABILITATE, FEZABILITATE A PROIECTELOR ȘI A ALTOR STUDII AFERENTE OBIECTIVELOR DE INVESTITII						
1	Strategie comercială	Port Galati	475.16	335	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
2	Studiu de fezabilitate pentru realizare cheu nou - 1 dana fluvio-maritima - 100 ml mal stang Dunare	Port Galati	0	0		Investiție reprogramată pentru anul 2025.
3	Studiu de fezabilitate Danele 12-15 si Danele 19-	Port Galati	500	52.76	10.55%	Achiziția pentru elaborarea studiului de fezabilitate a fost publicată prin anunțul de participare simplificat



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



	20 Port Comercial Galati					din data de 26.03.2024. In urma evaluării ofertelor, ofertantul declarant necâștigător (ALLPLAN TECHNOLOGY SRL) a depus contestație la Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor (CNSC) împotriva punctajului obținut (25.06.2024). Decizia CNSC de anulare a rezultatului procedurii și reanalizare a ofertei depuse de către BCPC BIROUL DE CONSULTANTA PROIECTARE IN CONSTRUCTII SRL (12.07.2024) a fost contestată la instanța judecătorească competentă (29.07.2024). Plângerea depusă de BCPC BIROUL DE CONSULTANTA PROIECTARE IN CONSTRUCTII SRL a fost respinsă de către instanță (02.10.2024), astfel încât a fost încheiat contractul nr. 14828/21.10.2024 cu ALLPLAN TECHNOLOGY SRL. Durata de transmitere a livrabilelor este de 120 zile, termenul de realizare fiind prelungit până la finalul lunii februarie 2025. Imprejurările cu privire la prelungirea termenului până la care trebuia finalizată investiția (decembrie 2024) nu ar fi putut fi prevăzute de către Autoritatea Contractantă. Menționăm că C.N. A.P.D.M. S.A. Galați a întreprins demersuri constante pentru obținerea fondurilor necesare de la bugetul de stat încă din anul 2023. Având în vedere constrângerile bugetare comunicate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru anul 2024, C.N. A.P.D.M. S.A. Galați va continua demersurile pentru includerea în bugetul de stat (T55-2025) a cheltuielilor efectuate.
4	Expertiza epava Dana AMIC Port Tulcea (barja 15152)	Port Tulcea	25.00	25.00	100 %	Termen realizare: septembrie 2024. Finalizat, contract nr. 7909/03.06.2024, expertiză recepționată conform procesului verbal de recepție 9333/01.07.2024.
5	Expertiza cap de mol - Port Bazinul Nou Galati	Port Galati	50.00	49.00	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



6	Fond de rezerva pentru asigurarea implementarii investitiilor/proiectelor	Porturile Galati, Braila, Tulcea	1.530,26			Majorarea poziției "Fond de rezervă pentru asigurarea implementării investițiilor/proiectelor" cu valoarea de 611.45 mii lei, în vederea implementării cu succes a investițiilor/proiectelor/hotărârilor judecătorești; Termen realizare: decembrie 2024.
c) LUCRĂRI DE FORAJ, CARTAREA TERENULUI, FOTOGRAMMETRIE, DETERMINĂRI SEISMOLOGICE, CONSULTANTA, ASISTENTA TEHNICA ȘI ALTE CHELTUIELI ASIMILATE INVESTIȚIILOR						
1	Cartare zgomot în porturile Galati si Braila	Porturile Galati si Braila	19.00		0%	Investiția a fost prelungită până la finalul semestrului I 2025, în funcție de emiterea și publicarea Ordinului MTI privind aprobarea planurilor de acțiune ce conțin măsuri de reducere și/sau gestionare a zgomotului.
2	Platforma Multimodala Galati - Etapa I - Modernizarea Infrastructurii Portuare	Portul Galati	110.00			
2.1	Servicii de asistenta tehnica	Portul Galati	100.00		0%	Serviciile au fost prelungete în anul 2025 ca urmare a încheierii AA8 la contractul de servicii nr. 546/06.03.2018. Menționez că serviciile de asistență sunt eligibile în cadrul contractului de finanțare semnat cu AM PT, iar prevederea lor în PISP 2025 are caracter temporar, până la adiționarea Contractului de Finanțare nr. 22/2024 pentru proiectul "Platforma Multimodală Galați - Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare".
2.2	Avize, taxe, acorduri, autorizatii	Port Galati	10.00		0%	Având în Vedere semnarea contractului de finanțare, investiția a rămas fără obiect.
3.	Platforma Multimodală Galați - Etapa II- Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară	Portul Galati	75.00	72.00	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



3.	Cote CSC, ISC	Port Galati	75.00	72.00	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
4.	Modernizarea si Dezvoltarea Portului Mineralier Galati	Port Galati	72.00			
4.1.	Servicii de asistenta in perioada de evaluare a cererii de finantare	Port Galati	50.00		100%	Servicii de asistenta in perioada de evaluare a cererii de finantare pana la finalizarea evaluarii cererii/semnarea contractului de finantare.
4.2.	Avize, taxe, acorduri, autorizatii	Port Galati	22.00		0%	Având în Vedere semnarea contractului de finanțare, investiția a rămas fără obiect.
5	Modernizarea si Dezvoltarea Portului Chilia Veche	Port Tulcea	35.00			
5.1.	Cote ISC,CSC		35.00	34.67	100%	Diferenta cote ISC,CSC. Investiție finalizată.
6	Reabilitare si modernizare cheu Dana 31 Port Docuri	Port Galati	10.00			
6.1.	Servicii de asistenta tehnica		10.00			Servicii de dirigentie privind receptia la terminarea lucrarilor Dana 31 Port Docuri Galati . Termen realizare: decembrie 2024.
7	Servicii consultanta etapizare Cereri Finantare POIM - PT	Port Galati Port Braila Port Tulcea	95.00	90.00	100 %	Servicii de consultanță în vederea elaborării și depunerii documentației de etapizare pentru conform Instrucțiunii nr. 1/31.08.2023, consultanță pentru elaborarea cererilor de finanțare pe Programul Transport pentru proiectele: 1.Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare; 2.Modernizarea și Dezvoltarea Portului Mineralier; 3.Amenajare Dane Ro- Ro în Portul Bazinul Nou Galați; 4.Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II -Port Comercial; 5.Port Brăila-Lucrări de Infrastructură Portuară a Sectorului Portuar al Frontului de Operare la Dunăre, Adiacent Molului; 6.Dezvoltare Port Macin: LOT I - Port Macin; LOT II - locurile de operare Gura Arman si Turcoaia. Termen realizare: mai 2024. Investiție finalizată, economie înregistrată. Termen realizare: mai 2024.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



8	Dana 32	Port Galati	7.50	7.49	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
8.1	Monitorizare ihtiofauna Dana 32		7.50	7.49	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
9	Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incintă Bazin Docuri	Port Braila	20.00			
9.1	Cote CSC, ISC		20.00		0%	Pentru plata cheltuielilor aferente proiectelor cu finanțare din fonduri externe nerambursabile pentru perioada de programare 2021 – 2027 (PT), gestionarea financiară a fondurilor europene se face conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 133/2021 actualizată și a Normelor metodologice de aplicare din Hotărârea nr. 829/2022, nu mai există posibilitatea reîntregirii conturilor din care au fost efectuate plățile prin deschideri de credite bugetare aferente titlului 56, cum exista posibilitatea în cazul plăților din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM), conform cap.IX Dispoziții finale, art.33, alin.(2) OUG nr.40/2015.
10.1	Cofinanțare proiect HORIZON-CL5-2024-D6-01-08 "Performanță îmbunătățită a infrastructurii de transport – Instrumente și soluții digitale inovatoare pentru monitorizarea și îmbunătățirea managementului și exploatării infrastructurii de transport "	Port Galati Port Braila Port Tulcea	0			Proiectul nu a îndeplinit punctajul necesar pentru finanțare.



Capitolul III

TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

III.1. BUGETUL COMPANIEI

1. EXECUȚIA BUGETARĂ PE ANUL 2024

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați cumulat la data de 31.12.2024 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli avizat de Consiliul de Administrație în data de 31.01.2024, stabilit de către AGA în data de 13.03.2024 și aprobat prin HG 453/30.04.2024 pe baza datelor prezentate în anexa 1 „Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024”, anexa 2 “Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli” și anexa 4 “Programul de investiții, dotări și surse de finanțare” din cadrul documentației privind elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2024.

Pentru anul 2024, CN APDM SA Galați, și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un **profit brut** în sumă de 2.703,12 mii lei, realizând 6.713,26 mii lei, cu 148,35% (4.010,14 mii lei) mai mult față de program, compania înregistrând o rentabilitate la cifra de afaceri de 29,75%, cu 130,72% peste program. Profitul net realizat la data de 31.12.2024 este de 6.180,51 mii lei, cu 175,42% (3.936,47 mii lei) peste program.

***Venituri totale**

La data 31.12.2024 compania a înregistrat **venituri totale** în sumă de 27.566,65 mii lei, respectiv 98,46% (cu 430,66 mii lei sub program), motivat de:

***Veniturile din servicii prestate**, cu pondere mare în totalul veniturilor (50,55%) s-au realizat cu 4,51% (601,51 mii lei) peste program. Traficul fluvial a înregistrat o diminuare cu 6,42% față de nivelul planificat pentru perioada analizată, respectiv 1.839,99 mii tone marfă față de 1.966,17 mii tone marfă, traficul maritim realizat a înregistrat o diminuare cu 12,53% față de nivelul planificat pentru perioada analizată, respectiv realizat 1.429,14 mii tone marfă față de previzionat 1.633,83 mii tone marfă.

Analiza evoluției traficului cumulat din perioada analizată evidențiază două aspecte :

- fluctuații ale traficului de materii prime (minereu, cărbune, cocs) derulate prin Port Mineralier datorită activității din Combinatul Liberty Steel Group, furnalul 5;
- scăderea generală a celorlalte tipuri de marfă cauzate de perioada de reînnoire/încetare a contractelor operatorilor portuari.

Din analiza tipurilor de marfă operate în Portul Galați se observă o reasezare a ponderii acestora, în sensul că produsele petroliere operate la Dana Unicom Olil Terminal au înregistrat constant scăderi de trafic, datorită reducerii drastice a importurilor din Ucraina.

La Sucursala Tulcea s-a înregistrat o constanță a traficului de produse de carieră /balastieră, adică trafic fluvial în porturile Gura Arman și Turcoaia

La Sucursala Brăila se menține traficul redus de mărfuri ca urmare a reconfigurării fluxului logistic de mărfuri generale și îngrășăminte pentru agricultură, a impactului secetei din Dobrogea având în vedere că peste 70% din trafic îl reprezintă cerealele.

În general, situația geo-economică actuală a avut un impact semnificativ în creșterea costurilor rutelor de transport maritim prin canalul Sulina (creșterea prețului la combustibil, creșterea



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



asigurărilor în domeniul maritim datorită riscurilor mari de siguranță din regiunea Mării Negre – bombe plutitoare), rute care sunt mult mai scumpe decât alte rute alternative cum este, de exemplu, canalul Bâstroe.

***Veniturile din redevențe și chirii**, cu o pondere de 30,86% în veniturile totale, s-au realizat cu 13,40% (1.005,20 mii lei) peste programul perioadei analizate, ca urmare a fluctuației cursului valutar și a majorării prețului chiriei din negocierile încheiate în cursul anului 2024.

***Alte venituri** – s-au realizat cu 3,33% (4,28 mii lei) sub nivelul planificat al perioadei analizate, pe seama faptului că s-au efectuat audituri ISPS, evaluări- avizare ISPS și emitere carnete cu o valoare sub cea preliminară a se realiza în perioada analizată.

***Alte venituri din exploatare** s-au realizat cu 20,04% (519,39 mii lei) peste program, sunt incluse facturarea penalităților către clienții care nu și-au achitat facturile la termenul scadent, refacturarea unor consumuri de utilități aferente spațiilor închiriate.

Situația realizării veniturilor din producția vândută la data de 31.12.2023 (cifra de afaceri) în cuantum de 19.975,26 mii lei este prezentată detaliat pe porturi și pe tipuri de tarife în Anexa 4.

***Veniturile financiare**, cu o pondere de 6,82% în totalul veniturilor, s-au realizat cu 57,45% (2.552,48 mii lei) sub program, pe fondul înregistrării și încasării dividendelor anului 2023 de la Compania Nationala de Investiții CNI SA cu valoarea de 1.793,63 mii lei față de suma comunicată de CNI la momentul întocmirii BVC 2024, respectiv 4.147 mii lei (-2.353,37 mii lei) și a diferențelor de curs valutar înregistrate cu valori mai mici decât cele programate.

***Cheltuieli totale**

La data de 31.12.2024 CN APDM SA Galați a înregistrat **cheltuieli totale** în sumă de 20.853,39 mii lei, respectiv 82,44% (cu 4.440,80 mii lei mai puțin față de program), astfel:

A. Cheltuieli cu bunuri și servicii – s-au realizat în proporție de 58,25%, cu 41,75% (3.458 mii lei) sub program, astfel:

A1. Cheltuieli privind stocurile - s-au realizat cu 49,33% (1.373,81 mii lei) mai puțin față de program, motivat de faptul că :

- materialele consumabile și obiectele de inventar au fost achiziționate în funcție de necesități, fără a afecta activitatea structurilor funcționale;

- cheltuielile privind combustibilii, energia și apa sunt la un nivel mai mic decât cel previzionat din cauza scăderii traficului și a cantităților de utilități refurnizate către clienții companiei.

A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți - s-au realizat cu 57,21% (1.949,63 mii lei) sub program, astfel:

a) cheltuielile de întreținere și reparații s-au realizat în proporție de 46,36%, cu 1.276,66 mii lei mai puțin față de sumele prognozate, în special pe seama faptului că nu s-au efectuat lucrări de întreținere și reparații, măsurători hidrografice, semnalizări, ierbicidare și nici lucrări de dragaj la nivelul programat în anul 2024, adâncimile de navigație în danele operative s-au menținut la un nivel optim, datorită condițiilor hidrometeorologice.

b) alte cheltuieli cu întreținerea și reparațiile - s-au realizat în proporție de 25,90% respectiv 226,77 mii lei, cu 648,88 mii lei mai puțin față de program, pe fondul unei bune exploatări a mijloacelor de transport auto și a echipamentelor IT; de asemenea, s-au efectuat reparații la nave, în funcție de necesități, în proporție de 28,45% (201,78 mii lei mai puțin față de nivelul planificat), la reparații clădiri s-au efectuat cheltuieli în proporție de 5,85% (231,60 mii lei mai puțin față de nivelul planificat).



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- cheltuielile privind primele de asigurare s-au realizat în proporție de 83,72% (126,75 mii lei) cu 16,28% (24,64 mii lei) mai puțin față de program, datorită contractării de prime de asigurare la un nivel mai scăzut decât cel bugetat pentru clădiri și mijloace de transport.

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți – s-au realizat cu 6,44 % (134,56 mii lei) sub program, astfel :

- cheltuielile de protocol s-au realizat cu 17% (6,80 mii lei) mai puțin față de program;
- cheltuielile de reclamă și publicitate s-au realizat cu 1,59% (1,91 mii lei) peste program urmare a acțiunii de promovare în media a companiei;

- cheltuielile totale de deplasare s-au realizat cu 22,05% (47,19 mii lei) mai puțin față de program. În cadrul acestora cheltuielile cu diurna pentru deplasările interne s-au realizat cu 20,62%, respectiv 17,13 mii lei mai puțin față de program, motivat și de faptul că situația traficului de marfă în scădere a impus o perspectivă managerială prudentă a angajării cheltuielilor, iar cheltuielile cu diurna externă s-au realizat cu 5,17 % (1,29 mii lei) peste program datorită efectuării unor deplasări externe neprevăzute având în vedere contextul geo-politic actual.

- cheltuieli cu formarea profesională s-au realizat cu 18,85 % (4,26 mii lei) sub program deoarece salariații nu au participat la cursuri de formare profesională conform planului, motivat de faptul că nu s-au format clase cu număr suficient de participanți, aceste cheltuieli decalându-se pentru perioada următoare și unele s-au organizat online și pretul a fost mai mic decât cel previzionat .

- alte cheltuieli s-au realizat cu 0,84% (9,31 mii lei) peste program, conform necesităților pentru buna funcționare a activității companiei.- nu s-au efectuat cheltuielile programate cu manevre portuare, în valoare de 12,50 mii lei;

B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate - s-au realizat cu 0,84% (2,91 mii lei) peste program, în structura acestora înregistrându-se depășirea față de program a cheltuielilor cu alte taxe, care au fost estimate la un nivel mai mic decât cel realizat.

C. Cheltuieli cu personalul - s-au realizat cu 1,52% (200,18 mii lei) sub program, astfel:

C1. Cheltuieli cu salariile– s-au realizat cu 4% (431,70 mii lei) sub program, datorită fluctuației de personal.

C2. Bonusuri – s-au realizat cu 45,43% (399,65 mii lei) peste program, reprezentând cheltuieli sociale acordate în conformitate cu Contractul Colectiv de Muncă, tichete de masă, alocații de hrană pentru personalul navigant.

C3. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, alte comisii și comitete - s-au realizat cu 13,96% (144,96 mii lei) sub program.

C4. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator – s-au realizat cu 4,93% (23,17 mii lei) sub program și se referă la contribuția asiguratorie de muncă și fondul de handicap.

D. Alte cheltuieli de exploatare – s-au realizat cu 21,32% (722,92 mii lei) sub program, reprezentând înregistrarea cheltuielilor cu amortizarea imobilizărilor, cheltuielilor cu provizioane.

Cheltuielile financiare s-au realizat cu 59,63% (62,61 mii lei) sub program, pe fondul înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar sub nivelul programat.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



***Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende**

În anul 2024 s-au înregistrat venituri totale în sumă de 27.566.657,88 lei (inclusiv venituri din subvenții de exploatare în sumă de 2.606.475,54 lei –venituri din fonduri europene) și cheltuieli totale în sumă de 20.853.399,15 lei (inclusiv cheltuieli în sumă de 2.606.475,54 lei acoperite din subvențiile de exploatare -cheltuieli din fonduri europene), profitul brut fiind de 6.713.258,73 lei, rezultat după deducerea provizionului constituit pentru cota de până la 10% privind participarea salariaților la profit, în sumă de 200.000 lei.

Impozitul pe profit datorat la 31.12.2024 este de 532.752 lei fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 2.876.745 lei (venituri din anularea provizioanelor nedeductibile și dividende încasate) și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 639.275 lei cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 691.801 lei, astfel :

Venituri neimpozabile - total din care :	2. 876.745 lei
- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	1.722 .395 lei
- venituri din dividende CNI SA	1.793.625 lei
- diferente reevaluare -elemente similare veniturilor	- 639.275 lei

Cheltuieli nedeductibile – total din care :	691.801 lei
- cheltuieli de deplasare	19.775 lei
- cheltuieli cu provizioane (litigii, pensionari)	384.161 lei
- cheltuieli cu cotizații	84.572 lei
- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	50.958 lei
- cheltuieli cu pierderi din creanțe	80.338 lei
- cota cheltuieli aferenta venituri neimpozabile	59.458 lei
- alte cheltuieli	12.540 lei

Profitul net în sumă de 6.180.506,73 lei înregistrat la sfârșitul anului 2024 rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 200.000 lei, va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG. nr. 64/2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG nr.64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende cuvenite acționarilor din care:	939.052 lei
- 79,99981% MT	751.240 lei



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- 20,00019% Fondul Proprietatea

187.812 lei

- surse proprii de finanțare

5.241.454,73 lei

Menționăm că dividendele de repartizat din profitul net al anului 2024 sunt la nivelul anului precedent, respectiv 939.052 lei, iar diferența de 5.241.454,73 lei reprezintă surse proprii de finanțare necesare pentru realizarea programului de investiții aferent anului 2025 conform BVC și a prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare, dar și art.6 pct.(30) din act adițional nr.48415/11.12.2018 la Contractul de concesiune nr.LO/3447/12.09.2008: *concesionarul are obligația de a utiliza peste 50% din totalul veniturilor obținute din administrarea și exploatarea infrastructurii de transport naval care face obiectul concesiunii pentru întreținerea, reparația, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii.*

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2025, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CN APDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2024.

***Cheltuieli de investiții – surse de finanțare (anexa nr.3)**

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2024 s-au realizat în proporție de 100,54% fata de programul aprobat în condițiile în care :

-sursele proprii s-au realizat în proporție de 103,36% față de programat, în valoare de 13.160,16 mii lei ;
- sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar PT 2021-2027 - s-au realizat în proporție de 100,40% pentru Proiectele: Dezvoltare Port Tulcea etapa I, dane RO-RO Port Bazinul Nou Galați, Platforma Multimodală Galați Etapa I, Modernizarea și dezvoltarea Portului Mineralier, Port Brăila_Lucrări de infrastructură a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului, Dezvoltare Port Macin, în valoare de 251.670,05 mii lei.

Cheltuielile de investiții s-au realizat în proporție de 98,64%, ponderea nerealizărilor este datorată proiectelor cu finanțare din alocații bugetare, dar și investițiilor din surse proprii pentru care nu s-au demarat proceduri de achiziții sau sunt în curs de desfășurare la data de 31.12.2024.

Gradul de realizare pe obiective de investiții este detaliat în anexa 3, astfel:

a) Investiții în curs pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din alocații de la buget –Valoare anuală aprobată conform filei de buget nr. 3.053/30.078 din data de 31.07.2024 este de 3.072 mii lei programată pe anul 2024, până la data de 31.12.2024 s-au realizat cheltuieli de investiții din alocații bugetare in valoare de 4.913,79 mii lei , după cum urmează:

- Cheltuieli de expertiză, proiectare și de Lucrări de deblocare ale șenalului navigabil și ale danelor maritime operaționale din Portul Brăila prin scoaterea epavei Găiești și a altor materiale depuse în zona respectivă, cu o valoare realizată conform documentelor justificative (factură și proces verbal de recepție) de 4.913,79 mii lei; în luna februarie 2024, au fost efectuate plăți în limita creditelor bugetare aprobate de 3.072 mii lei , diferența a fost solicitată la MTI-DTN cu adresele 300, 304/10.01.2024 , 6241/29.01.2024, 6159/26.04.2024 și 9915/11.07.2024, dar achitată din surse proprii în luna mai 2024 pentru evitarea calculului penalitațiilor. MTI-DTN a răspuns cu adresa 13637/58/16.01.2024 prin care a comunicat că va fi luată în considerare cererea APDM la rectificarea bugetară a anului 2024. Compania a solicitat/comunicat în fiecare luna necesarul de credite bugetare pentru acest obiectiv de investitii în situația limitelor lunare pentru credite de angajament și bugetare .



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



b) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2020-2027 PT valoare anuală aprobată conform Adresei nr. 3617 (Fise 23 aprobate) din data de 18.12.2024 este de 250.686,47 mii lei programat, din care 250.655,47 mii lei pentru cheltuieli de capital si 31 mii lei pentru cheltuieli curente , în perioada analizată s-au realizat 251.670,05 mii lei, astfel:

- Dezvoltare Port Tulcea etapa I - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 58.427 mii lei, pentru acest proiect în perioada de referință s-a acordat avansul conform clauzelor contractuale, s-au executat lucrări, servicii supervizare și s-au achiziționat materiale cu valoarea de 58.419,32 mii lei;
- Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului portuar al frontului de operare la Dunăre, adiacent molului- Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 26.307 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli cu valoarea de 26.306,06 mii lei reprezentând lucrări și supervizare lucrări .

- Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou Galați - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital 37.564 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli în valoare de 37.555,40 mii lei, reprezentând execuție lucrări și servicii de supervizare.

- Platforma Multimodală Galați Etapa I - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 55.204 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli cu valoarea de 54.885,37 mii lei reprezentând lucrări, servicii de supervizare si materiale ;

- Modernizarea și Dezvoltarea Portului Mineralier - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 70.726 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli / s-au primit facturi în valoare de 72.946,98 mii lei reprezentand taxe , avize , lucrari și servicii de supervizare iar plata s-a efectuat in limita creditelor bugetare aprobate ;

- Dezvoltare Port Măcin - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 2.454 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli cu valoarea de 1.556,92 mii lei reprezentând cheltuieli de supervizare, avize și lucrări.

c) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizari) efectuate din surse proprii- din valoarea anuală aprobată de 9.353,50 mii lei, s-au realizat cheltuieli de investiții în perioada analizată în cuantum de 7.231,09 mii lei, astfel:

- Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați -din valoarea anuală prevazută de 425,28 mii lei s-a realizat 425,28 mii lei ;

- Modernizare Gara Fluviala Tulcea - din valoarea anuală prevazută de 200 mii lei s-a realizat 45,98 mii lei

- Recertificare PA 2825-valoarea anuală prevazută de 8,67 mii lei s-a realizat valoarea de 8,67 mii lei 100% întrucât s-a făcut prelungire de certificat pentru încă un an;

- Recertificare PA 182 din valoarea anuală prevazută de 800 mii lei s-a realizat 250,39 mii lei reprezentând cheltuieli recertificare;

- Recertificare Eco Expres-valoarea anuală prevazută de 10,63 mii lei s-a realizat 100%;

- Recertificare Salceni din valoarea anuală prevazută de 200 mii lei s-a realizat 15 mii lei reprezentând cheltuieli recertificare;

- Recertificare PA 128 din valoarea anuală prevazută de 400 mii lei s-a realizat 385,35 mii lei reprezentând cheltuieli recertificare;

- Lucrari de modernizare cheuri Port Harsova din valoarea anuală prevazută de 44 mii lei s-a realizat 44 mii lei reprezentând expertiză tehnică pentru reabilitarea și modernizarea portului;

- Lucrari de modernizare si reparatii binți valoarea anuală prevazută de 150 mii lei s-a realizat 100% ;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- *Execuție lucrări SIL 19 Platforma Multimodală Etapa II* valoarea anuală prevăzută de 300 mii lei s-a realizat 290,89 mii lei;
- *Lucrări de deblocare ale șenalului navigabil și ale danelor maritime operaționale din Portul Brăila prin scoaterea epavei Găești și a altor materiale depuse în zona respectivă* - s-au făcut plăți din surse proprii cu valoarea de 1.841,79 mii lei, aceasta valoare urmând a se recupera din Alocații bugetare;
- *Servicii reabilitare platforma port Docuri Galati* din valoarea anuală prevăzută de 197,77 mii lei s-a realizat 197,77 mii lei.

d) Investiții *Finanțate din Surse proprii pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale

- *Dana 31-costuri suplimentare (placa suprabetonare si accesorii cheu)* conform Deciziei definitivă nr. 53/2024/23.05.2024 Dosar 2464/121/2019 s-a înregistrat valoarea de 3.565,34 mii lei urmând a se face plata eşalonat conform Protocolului de eşalonare la plată nr. 12836/10.09.2024 prin care termenele de plată sunt stabilite astfel : prima tranșă în cuantum de 1.200 mii lei (inclusiv TVA) a fost achitată din surse proprii în data de 11.09.2024, din Fondul de rezervă pentru asigurarea implementării investițiilor/proiectelor; a doua tranșă în cuantum de 1.356 mii lei (inclusiv TVA) va fi achitată până la finele trimestrului I al anului 2025, respectiv până la data de 31.03.2025 și a treia tranșă în cuantum de 1.686,75 mii lei (inclusiv TVA) va fi achitată până la finele trimestrului II al anului 2025, respectiv până la data de 30.06.2025.

e) Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale) – din valoarea anuală aprobată de 400,20 mii lei s-au realizat cumulativ la 31.12.2024 investiții în cuantum de 271,47 mii lei, respectiv au fost realizate cheltuieli cu licențele firewall cu valoarea de 19,66 mii lei, licențe office 365 business cu valoarea de 2,84 mii lei și licențe ESET NOD 32 Antivirus cu valoarea de 9,46 mii lei, display analizator PPM Ecoport 2 din valoarea anuală prevăzută de 8 mii lei s-a realizat 7,48 mii lei, firmă luminoasă cu litere volumetrice, inclusiv montaj, cu valoarea de 32,96 mii lei din 50 mii lei previzionați și sistem detecție și avertizare incendiu Gara Fluvială Galați cu valoarea de 53,69 mii lei din 67 mii lei previzionați , 5 sisteme desktop complete cu valoarea de 32,45 mii lei fata de 40 mii programati , usi metalice etanse pentru adapost cu valoarea de 14,80 mii fata de 15 mii programati , lampi led iluminat arhitectural Gara fluviala Galati cu valoarea de 59,91 mii lei fata de 67 mii lei programati , si container modular depozitare cu valoarea de 23,75 mii lei fata de 30 mii programati înregistrându-se economii la procedurile de achiziție față de nivelul programat.

f) Alte cheltuieli de investiții din valoarea anuală aprobată de 2.978,40 mii lei s-au realizat cumulativ investiții în cuantum de 585,33 mii lei înregistrându-se economii la procedurile de achiziție față de nivelul programat în perioada analizată, respectiv au fost realizate cheltuieli cu:

- *Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor* cu valoarea de 35,28 mii lei reprezentând diferențe de cote ISC Modernizare și Dezvoltare Port Chilia Veche;
- *Servicii consultanță etapizare Cereri Finanțare POIM-PT* realizat integral cu valoarea de 90 mii lei din 95 mii previzionat;
- *Expertiza epavă Dana Amic Port Tulcea (barja 15152)* cu valoarea de 24 mii lei din 25 mii lei previzionat , realizat integral.
- *Proiect "Dezvoltare Port Macin", smis 321374-taxa ISC pentru AC* – s-au plătit 80,65 mii lei din Lucări de consultanță și alte cheltuieli similare Proiectului Dezvoltare Port Mineralier Galați-și Port Braila-Lucrări de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri-Cote CSC, ISC neutilizate la data de 31.12.2024, întrucât nu s-a efectuat reintregirea din credite bugetare;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- *Port Braila-Lucrări de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri*- Cote CSC, -ISC- taxa ISC, CSC s-a regularizat la recepția finală a lucrărilor aferente proiectului și s-a recuperat de la ISC și CSC valoarea de 17.44 mii lei, fiind restituită la MTI;
- *Platforma Multimodala Galati-Etapa II-Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru inlaturare a blocajelor in trafic si relocarea unui segment de cale ferata pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuara-Cote CSC, ISC* s-a regularizat la recepția finală a lucrărilor aferente proiectului și s-a recuperat de la ISC și CSC valoarea de 71.41 mii lei, fiind restituită la MTI;
- *Strategie comercială* cu valoarea de 335 mii lei realizat integral.
- *Expertiza cap de mol -Port Bazinul Nou Galati* cu valoarea de 49 mii lei din 50 mii lei previzionat, realizat integral.

***Realizarea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024**

La data de 31.12.2024 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de furnizorii din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au realizat cu 13,31% peste nivelul programat.

La data de 31.12.2024 au fost înregistrate creanțe din prestații către clienții companiei în sumă de 2.492,75 mii lei, din care suma de 629,39 mii lei reprezintă prestații aflate în termenul de scadență conform contractelor în vigoare, iar suma de 1.863,36 mii lei reprezintă clienți aflați în litigiu (Anexa 5).

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2024, respectiv 1.863.360,21 lei, un procent de 6,68% (124.462 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, pentru aceștia se continuă procedurile de valorificare a bunurilor acestora, un procent de 0,08% (1.469 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în reorganizare și insolvență.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 83,73%, economia de 16,27% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2024 este de 2,16 oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente; nivelul acestui indicator în anul 2024 a fost determinat de preocuparea managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare.

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2024 este de 29,75%, cu 130,72% peste program, nivelul programat în bugetul de venituri și cheltuieli fiind de 12,89%.

Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit, dividendele cuvenite acționarilor și ca surse proprii de finanțare.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 14,50% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială a înregistrat o creștere cu 3,44% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 4,80% datorita încetării contractelor individuale de munca a unui numar total de 17 salariați motivate/cauzate de: decesul salariaților (3 salariați), pensionarii la limita de varsta (2 salariați), pensionarii la limita de varsta cu reducerea vârstei de pensionare (1 salariat), încetării contractelor individuale de munca cu acordul ambelor parti (8 salariați), în perioada de proba (2 salariați), expirarea contractului individual de munca încheiat pe o durată determinată (1 salariat), toate posturile devenite vacante la nivelul anului 2024 nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiari prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de efectuare a



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



cheltuielilor corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au dus la desfășurarea unei activități eficiente în anul 2024.

2. EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI - REALIZĂRI 2024/2023

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiari realizați în anul 2024 comparativ cu anul 2023, așa cum rezultă din anexa 9, se constată o creștere a veniturilor totale cu 9,87%, pe seama creșterii tarifelor portuare și a majorării prețului chiriei din negocierile încheiate în cursul anului 2024.

Scaderea veniturilor financiare în anul 2024 cu 21,98% față de anul 2023 a avut loc pe fondul înregistrării veniturilor din investiții financiare, reprezentând dividende nete în cuantum de 1.793,63 mii lei de la CNI SA București, companie la care deținem o cotă de 6,25% din capitalul social.

Cheltuielile totale realizate în anul 2024 prezintă o scădere cu 1,04% față de anul 2023, diminuarea provenind în mod special de la cheltuielile de exploatare (cu 0,52%).

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o creștere cu 17,08% față de anul 2023, în principal, datorită faptului că:

- materialele consumabile și obiectele de inventar au fost achiziționate în funcție de necesități pentru buna desfășurare a activității structurilor funcționale;
- cheltuielile privind combustibilii, energia și apa sunt la un nivel mai mic decât cel previzionat din cauza scăderii traficului și a cantităților de utilități furnizate către clienții companiei.

Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor în perioada 2024 comparativ cu anul 2023 se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2024 crește cu 67,12% față de anul 2023, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale scad cu 9,93%, rezultatul brut din exploatare fiind cu 178,36% mai mare decât cel realizat în anul 2023; rezultatul financiar prezintă o scădere de 18,56% la nivelul anului 2024 comparativ cu 2023.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2024 au înregistrat o scădere cu 30,94% față de anul 2023, în condițiile în care, sursele proprii de finanțare au crescut cu 68,99% datorită creșterii surselor din disponibil aferent anilor precedenți (amortizare+profit net) cu 31,90%.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2024 au scăzut cu 31,53% față de anul 2023, în principal datorită implementării proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM (an de finalizare de program), au fost realizate cheltuieli de investiții în valoare de 262.829,94 mii lei, la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii constatându-se o creștere cu 151,81%.

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiari semnalează de asemenea o creștere cu 23,94% în anul 2024 față de anul 2023 (de la 6.288,99 lei brut/lună la 7.794,82 lei/brut/lună) a indicatorului privind câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială în condițiile unei scăderi a numărului mediu de personal cu 0,83% datorită faptului că în anul 2024, comparativ cu anul 2023, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a fost mai mic având în vedere numărul mai mare de contracte de muncă încetate în anul 2024; indicatorul privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu crește cu 14,23% în anul 2024 comparativ cu anul 2023.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2024, ca în anul 2023. Nivelul creanțelor restante crește cu 12,65% față de anul precedent, creanțele restante care sunt în litigiu scad cu 3,84%.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o scădere de la 2,19 la 2,16, iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații crește de la 36 zile la de 40 zile.

Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor economico-financiari programați.

III.2. ACHIZIȚII

✓ În TRIM I 2024, au fost realizate 101 achiziții sectoriale, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2024 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziții directe offline	4	7109.5	6184.5	925
2	Achiziții directe online	93	76072.01	51316.6	24755.41
3	Achiziții directe anulate	0			
	Total achizitii directe	97	83181.51	57501.1	25680.41
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online - in perioada depunere oferte	2	1090200	-	-
	Total proceduri	2			
	Licitații deschise online				
1	Licitații deschise online- în perioada semnare contract	1	78988466.49	-	-
	Total licitații	1			
	Negociere fara publicare prealabila				
	Negociere fara publicare prealabila- in perioada semnare contract	1	1153000	-	-
	Total negocieri	1			
	TOTAL ACHIZIȚII	101			

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Proceduri simplificate realizate online in Trim I pentru:

1. servicii de "Măsurători hidrografice", responsabil Ravdan Silvian
 - Valoare estimata 590,200.00lei
 - Procedura se afla in perioada depunere oferte;
2. Servicii de consultanță pentru elaborarea Studiului de Fezabilitate pentru proiectul: "Lucrări de Reabilitare si Modernizare a Cheurilor din Port Comercial Galați Danele 12-15 si Danele 19-20", responsabil Gheorghiu Marius
 - Valoare estimata 500000 lei
 - Procedura se afla in perioada depunere oferte;

Licitatii deschise realizate online in Trim I pentru:

1. Asistența tehnică și execuție lucrări din cadrul proiectului "Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I". Lot I –Port Industrial Tulcea Lot II – Port Comercial Tulcea, responsabil Nicolau Alina
 - Valoare estimata 78.988.466,49 LEI
 - Licitatia se afla in perioada de semnare contract la 31.03.2024

Contracte încheiate- Trim I:

Servicii de reevaluare terenuri portuare nr. 2486/19.02.2024

Valoare 4500 lei

Servicii de certificare nr. 44639/30.01.2024

Valoare 165 lei

Servicii reparatii autovehicule nr. 1511/02.02.2024

Valoare 7290 Lei

Servicii de certificare nr. 1446514/29.01.2024

Valoare 165 lei

Servicii de preluare ape uzate de la nave nr. 1807/07.02.2024

Valoare 4159 lei

Servicii de reprezentare comerciala in Serbia nr. 20254/19.12.2023

Valoare 30000 lei

1 ofertant

MIMEX LOGISTICS

Durata 01.01.2024-31.12.2024

Servicii de reprezentare comerciala in Ungaria nr. 20255/19.12.2023



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Valoare 30000 lei

1 ofertant

E-2000-CONSULT KFT

Durata 01.01.2024-31.12.2024

Servicii de medicina muncii nr. 279/10.01.2024

Valoare 4500 lei

Servicii de medicina muncii nr. 278/10.01.2024

Valoare 6030 lei

Servicii vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati si Braila nr.

214/09.01.2024

Valoare 2530.24 lei

Servicii de transbordare fluviala bac nr. 3395/06.03.2024

Valoare 1980 lei

Contract servicii certificare nr. 62158/16.02.2024

Valoare 6600 lei

Contract de servicii certificare nr. 69780/27.02.2024

Valoare 495 lei

Contract de Servicii preluare transport valorificare deseuri periculoase nr. 4164/21.03.2024

Valoare 24505 lei

1 Ofertant

GALIA SRL

Durata De la data semnarii pana la 31.12.2024

Contract de Servicii preluare deseuri tonere nr. 4334/25.03.2024

Valoare 600 lei

Pentru buna desfașurare a activităților la nivelul companiei, in cadrul trimestrului I au fost procurate 100 % produse, servicii si lucrari, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizari si masurile stabilite, Serviciul Achiziții, Parc Auto și-a îndeplinit obiectivele propuse, si anume obtinerea unui raport pret-calitate cat ma bun referitor la achizitionarea necesarului de bunuri prin achizitie directa pentru desfasurarea activitatilor entitatii.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Referitor la activitatea operationala aferenta trimestrului I 2024, va informam ca Parcul Auto si-a indeplinit in conditii optime activitatile respectand planificarile lucrarilor de mentenanta a autovehiculelor din parcul auto, monitorizarea contractelor de prestari servicii, in vederea desfasurarii in conditii bune a activitatii, precum si incadrarea in cheltuielile aprobate prin BVC pe anul 2024 dupa cum urmeaza:

Transport auto

- coordonarea si urmarirea functionarii si utilizarii mijloacelor de transport auto si monitorizarea consumului de combustibil auto pentru mijloacele de transport auto prin achizitie directa astfel incat salariatii sa isi desfasoare activitatea in conditii de lucru optime si de siguranta.

APDM Galati	AN 2024	TRIM I 2024		
	BVC	BVC	CONSUMAT	REALIZAT
	187980.00 lei	53120.00 lei	20560.16 lei	100%

Observatii: eficientizarea deplasarilor

- revizii tehnice programate ,ITP ;
- Servicii reparatii autovehicule nr. 1511/02.02.2024; 1505/02.02.2024; 1508/02.02.2024; 10/ 26.01.2024;1503/ 02.02.2024; 1507/ 02.02.2024;1504/ 02.02.2024; 1510 /02.02.2024.
- Servicii de vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati si Braila nr. 214/09.01.2024;
- servicii de spălare, curatare si vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati suc Braila nr. 20238/18.12.2023
- Servicii de transbordare fluviala bac nr. 3395/06.03.2024;

APDM Galati	AN 2024	TRIM I 2024		
	BVC	BVC	CONSUMAT	REALIZAT
	148100 lei	44910 lei	11484.08 lei	100%

- ✓ În TRIM II 2024, au fost realizate 138 achiziții sectoriale, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2024 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziții directe offline	6	29288.43	28483.77	804.66
2	Achiziții directe online	128	125225.79	97369.56	27856.23



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



3	Achiziții directe anulate	0			
	Total achizitii directe	134	154514.22	125853.33	28660.89
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online - in perioada reevaluare conform decizie CNSC	1	500000	-	-
2	Proceduri simplificate online - atribuita	1	590200	585000	5200
	Total proceduri	2			
	Licitatie deschisa online				
1	Licitatie deschisa online - atribuita	1	78988466.49	78824970.81	163495.68
	Total licitatii	1			
	Negociere fara publicare prealabila				
	Negociere fara publicare prealabila- atribuita	1	1153000	884259.44	268740.56
	Total negocieri	1			
	TOTAL ACHIZIȚII	138			

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1.

Licitatie deschisa :

- Asistența tehnică și execuție lucrări din cadrul proiectului "Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I". Lot I – Port Industrial Tulcea Lot II – Port Comercial Tulcea, responsabil Nicolau Alina
 -Valoare estimata 78988466.49 lei
 -Valoare contractata 78824970.81 lei
 - Licitatia a fost atribuita la data 01.04.2024

Proceduri simplificate realizate online in Trim II pentru:

- Servicii de consultanță pentru elaborarea Studiului de Fezabilitate pentru proiectul: "Lucrări de Reabilitare și Modernizare a Cheurilor din Port Comercial Galați Danele 12-15 și Danele 19-20", responsabil Gheorghiu Marius



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- Valoare estimata 500000 lei
- Procedura se afla in reevaluare conform decizie CNSC;

2. Masuratori hidrografice, responsabil Ravdan Silvian

- Valoare estimata 590200 lei
- Valoare contractata 585000 lei
- Procedura atribuita la data de 17.06.2024

Contracte încheiate- Trim II:

Servicii de securitate cibernetica 4832/03.04.2024

Valoare 33600 lei
CYMED SECURITY TECHNOLOGIES
AD
1 ofertant
1 an de zile de la semnare

Lucrari de reabilitare platforma portuare prin amenajare de canale de scurgere nr. 6206/26.04.2024

Valoare 172000 lei
ZETA PRO BUILDING&CONSULTING SRL
ANUNT DE PUBLICITATE
1 ofertant
120 zile de la data semnarii

Servicii de intretinere spatii verzi nr. 6710/13.05.2024

Valoare 19717.07 lei

Servicii de revizii tehnice si reparatii accidentale sistem control acces, supraveghere video, sistem alarma, sistem avertizare incendiu nr. 6614/09.05.2024

Valoare 15700 lei

Servicii de preluare in vederea depozitarii temporare/tratarii/valorificarii/eliminarii finale de deseuri periculoase nr.5371/11.04.2024

Valoare 7725 lei

Lucrari de zugraveli interioare nr. 7182/21.05.2024

Valoare 9002.25 lei

Contract servicii certificare nr. 139508/07.06.2024

Valoare 420 lei



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Contract servicii certificare nr. 102430/08.04.2024

Valoare 165 lei

Sisteme de detectie si avertizare incendiu nr. 9131/27.06.2024

Valoare 53687 lei
FIRE STOP SOLUTIONS SRL
AD
1 ofertant
50 zile de la data semnarii

Revizii sistem detectie si avertizare incendiu nr. 8684/17.06.2024

Valoare 1050 lei

Revizii tehnice si igienizare instalatii AC

Valoare 12095 lei

Servicii de expertiza privind stabilirea solutiei tehnice pentru ranfluarea barjei 15152 in vederea eliberarii zonei Danei Amic Port Tulcea precum si a stabilirii valorii serviciilor de ranfluare nr. 7909/03.06.2024

Valoare 24000 lei

Contract de furnizare firma luminoasa si montaj nr. 8066/05.06.2024

Valoare 32963.03 lei
2 Ofertanti
MULTIPRINT SRL
ANUNT PUBLICITAR
50 zile de la data semnarii

Contract de Servicii de evaluare anuala a securitatii portuare pentru porturile Braila, Galați, Tulcea nr. 7411/24.05.2024

Valoare 12700 lei

Asistența tehnică și execuție lucrări din cadrul proiectului "Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I". Lot I – Port Industrial Tulcea Lot II – Port Comercial Tulcea, responsabil Nicolau Alina, LOT I nr. 4627/01.04.2024; LOT II nr. 4628/01.04.2024

- Valoare estimata 78.988.466,49 lei
- Valoare contractata 78824970.81 lei
- ASOCIEREA CITADINA 98, TANCRAD, COMPLEX DELTA
- LICITATIE DESCHISA
- 78 luni din care 18 luni perioada de executie , 60 luni perioada de notificare defecte



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Furnizare energie electrica nr. 4998/04.04.2024 , responsabil Tutu Dalila

- Valoare estimata 1153000 lei
- Valoare contractata 884259.44 lei
- GETICA 95 COM
- 4 ofertanti
- Negociere fara publicare prealabila prin BRM
- 12 luni

Masuratori hidrografice, nr.7058/17.06.2024

- Valoare estimata 590200 lei
- Valoare contractata 585000 lei
- 1 ofertant
- Procedura simplificata
- STEREOGIS
- 31.12.2024

Expertiza tehnica pentru reabilitare si modernizare Port Harsova, nr. 7812/30.05.2024

Valoare 44000 lei
HIDROPORT EXPERT SRL
1 ofertant
AD offline
90 zile de la data semnarii

Pentru buna desfașurare a activităților la nivelul companiei, in cadrul trimestrului II au fost procurate 100 % produse, servicii si lucrari, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizari si masurile stabilite, Serviciul Achiziții, Parc Auto și-a îndeplinit obiectivele propuse, si anume obtinerea unui raport pret-calitate cat ma bun referitor la achizitionarea necesarului de bunuri prin achizitie directa pentru desfasurarea activitatilor entitatii.

Referitor la activitatea operationala aferenta trimestrului II 2024, va informam ca Parcul Auto si-a indeplinit in conditii optime activitatile respectand planificarile lucrarilor de mentenanta a autovehiculelor din parcul auto, monitorizarea contractelor de prestari servicii, in vederea desfasurarii in conditii bune a activitatii , precum si incadrarea in cheltuielile aprobate prin BVC pe anul 2024 dupa cum urmeaza:

Transport auto

- coordonarea si urmarirea functionarii si utilizarii mijloacelor de transport auto si monitorizarea consumului de combustibil auto pentru mijloacele de transport auto prin achizitie directa astfel incat salariatii sa isi desfasoare activitatea in conditii de lucru optime si de siguranta.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



APDM Galati	AN 2024	TRIM II 2024		
	BVC	BVC	CONSUMAT	REALIZAT
	187980.00 lei	44080 lei	23511.02 lei	54%

Observatii: eficientizarea deplasarilor

- revizii tehnice programate ,ITP ;
- Servicii reparatii autovehicule nr. 1511/02.02.2024; 1505/02.02.2024; 1508/02.02.2024; 10/ 26.01.2024;1503/ 02.02.2024; 1507/ 02.02.2024;1504/ 02.02.2024; 1510 /02.02.2024.
- Servicii de vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati si Braila nr. 214/09.01.2024;
- servicii de spălare, curatare si vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati suc Braila nr. 20238/18.12.2023
- Servicii de transbordare fluviala bac nr. 3395/06.03.2024;

APDM Galati	AN 2024	TRIM II 2024		
	BVC	BVC	CONSUMAT	REALIZAT
	148100 lei	31340 lei	8221.3 lei	27%

✓ **În TRIM III 2024, au fost realizate 110 achiziții sectoriale, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2024 aprobat la nivel de companie, din care:**

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziții directe offline	11	26331.65	22365.25	3966.4
2	Achiziții directe online	94	85130.63	62249.1	22881.53
3	Achiziții directe anulate	0			
	Total achizitii directe	105	111462.28	84614.35	26847.93
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online - in evaluare propunere financiara	1	475160	-	-



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



2	Proceduri simplificate online - Contestate	1	500000	-	-
3	Proceduri simplificate online - Suspendate	1	3300000	-	-
4	Proceduri simplificate online - Anulate	1	475160	-	-
	Total proceduri	4			
	Negociere fara publicare prealabila				
	Negociere fara publicare prealabila - atribuita	1	260800	231168.23	29631.77
	Total negocieri	1			
	TOTAL ACHIZIȚII	110			

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2 2 3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1.

Proceduri simplificate realizate online in Trim III pentru:

1.Servicii de consultanță pentru elaborarea Studiului de Fezabilitate pentru proiectul: "Lucrări de Reabilitare și Modernizare a Cheurilor din Port Comercial Galați Danele 12-15 și Danele 19-20", responsabil Gheorghiu Marius

- Valoare estimata 500000 lei
- Procedura este in contestatie;

2.Servicii de consultanță privind elaborarea Strategiei comerciale a porturilor Galați, Brăila, Tulcea pe un orizont de timp de 5 ani 2025-2029, responsabil Tutu Dalila

- Valoare estimata 475160 lei
- Procedura se afla in evaluare propunere financiara;

3.Lucrări de deblocare ale șenalului navigabil și ale danelor maritime operaționale din Portul Tulcea – Dana Amic prin scoaterea epavei barjei 15152 și a altor materiale depuse în zonă.

- Valoare estimata 3300000 lei
- Procedura este in suspendare;

4.Servicii de consultanță privind elaborarea Strategiei comerciale a porturilor Galați, Brăila, Tulcea pe un orizont de timp de 5 ani 2025-2029, responsabil Tutu Dalila

- Valoare estimata 475160 lei
- Anulata, nedepunere oferte



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Negociere fara publicare prealabila in trim III pentru:

1. Furnizare gaze naturale prin intermediul Bursei Romane de Marfuri, responsabil Tutu Dalila
Valoare 231168.23 lei
Atribuita la data de 28.08.2024

Contracte încheiate- Trim III:

Servicii servicii certificare nr.172726/31.07.2024

Valoare 165 lei

Lucrari de indepartare a vegetatiei nr. 12208/18.07.2024

Valoare 226505.10 lei
GOSPODARIRE URBANA SRL
1 OFERTANT
90 ZILE DE LA DATA SEMNARII

Servicii de revizii tehnice Centrale termice nr. 13376/20.09.2024

Valoare 22400 lei

Furnizare si punere in functiune lampi led iluminat arhitectural Gara Fluviala nr.

13364/20.09.2024

Valoare 59912.87 lei
HIENTZAN ELECTRIC SRL
1 Ofertant
30 zile de la data semnarii

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, în cadrul trimestrului III au fost procurate 100 % produse, servicii și lucrări, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizări și măsurile stabilite, Serviciul Achiziții, Parc Auto și-a îndeplinit obiectivele propuse, și anume obținerea unui raport pret-calitate cât mai bun referitor la achiziționarea necesarului de bunuri prin achiziție directă pentru desfasurarea activitatilor entitatii.

Referitor la activitatea operationala aferenta trimestrului III 2024, va informam ca Parcul Auto si-a indeplinit in conditii optime activitatile respectand planificarile lucrarilor de mentenanta a autovehiculelor din parcul auto, monitorizarea contractelor de prestari servicii, in vederea desfasurarii in conditii bune a activitatii, precum si incadrarea in cheltuielile aprobate prin BVC pe anul 2024 dupa cum urmeaza:

- I. Transport auto



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Coordonarea si urmarirea functionarii si utilizarii mijloacelor de transport auto si monitorizarea consumului de combustibil auto pentru mijloacele de transport auto prin achizitie directa astfel incat salariatii sa isi desfasoare activitatea in conditii de lucru optime si de siguranta:

APDM Galati	AN 2024	TRIM III 2024		
	BVC	BVC TRIM III	CONSUMAT	REALIZAT TRIM III
	187980.00 lei	44080 lei	21105.05 lei	47%

Observatii: eficientizarea deplasarilor

II. Revizii tehnice programate ,ITP ;

Servicii reparatii autovehicule nr. 1511/02.02.2024; 1505/02.02.2024; 1508/02.02.2024; 10/26.01.2024;1503/ 02.02.2024; 1507/ 02.02.2024;1504/ 02.02.2024;1510 /02.02.2024.

Servicii de vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati si Braila nr. 214/09.01.2024;

Servicii de spălare, curatare si vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati suc Braila nr. 20238/18.12.2023

Servicii de transbordare fluviala bac nr. 3395/06.03.2024:

APDM Galati	AN 2024	TRIM III 2024		
	BVC	BVC TRIM III	CONSUMAT	REALIZAT TRIM III
	148100 lei	39630 lei	9419.3 lei	23%

✓ În TRIM IV 2024, au fost realizate 181 achiziții sectoriale, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2024 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziții directe offline	6	112663,41	99272,29	13391,12
2	Achiziții directe online	169	373489,92	285197,66	88292,26



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



3	Achiziții directe anulate	2	12990,50	12982,26	8,24
	Total achizitii directe	177	499143,83	397452,21	101691,62
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online - Atribuita	1	500000	454960	45040
2	Proceduri simplificate online - Atribuita	1	475160	335000	140160
3	Proceduri simplificate online - Evaluare propunere financiara	1	3300000	-	-
4	Proceduri simplificate online - Evluare propunere tehnica	1	1500000	-	-
	Total proceduri	4			
	TOTAL ACHIZIȚII	181			

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1.

PROCEDURI SIMPLIFICATE : 4

1. Servicii de consultanță pentru elaborarea Studiului de Fezabilitate pentru proiectul: "Lucrări de Reabilitare și Modernizare a Cheurilor din Port Comercial Galați Danele 12-15 și Danele 19-20", responsabil Gheorghiu Marius

- Valoare estimată 500000 lei
- Valoare contractată 454960 lei;
- Procedura atribuită în data de 21.10.2024

2. Servicii de consultanță privind elaborarea Strategiei comerciale a porturilor Galați, Brăila, Tulcea pe un orizont de timp de 5 ani 2025-2029, responsabil Tutu Dalila

- Valoare estimată 475160 lei
- Valoare contractată 335000 lei;
- Procedura atribuită în data de 17.10.2024

3. Lucrări de deblocare ale șenalului navigabil și ale danelor maritime operaționale din Portul Tulcea – Dana Amic prin scoaterea epavei barjei 15152 și a altor materiale depuse în zonă, responsabil Gheorghiu Marius

- Valoare estimată 3300000 lei
- Procedura se afla în evaluare propunere financiară;

4. Servicii de elaborare a studiului de fezabilitate pentru "Reducerea colmatării și eroziunii în danele operative ale Portului Comercial Galați în zona km 151+299 – km 153+150", responsabil Nicolau Alina



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- Valoare estimata 1500000 lei
- Procedura se afla in evaluare propunere tehnica;

CONTRACTE

Servicii de consultanță privind elaborarea Strategiei comerciale a porturilor Galați, Brăila, Tulcea pe un orizont de timp de 5 ani 2025-2029 nr. 14691/17.10.2024

Valoare 335000 lei
HORVATH & PARTNERS MANAGEMENT CONSULTING SRL
3 luni de la data semnării

Servicii de consultanță pentru elaborarea Studiului de Fezabilitate pentru proiectul: "Lucrări de Reabilitare și Modernizare a Cheurilor din Port Comercial Galați Danele 12-15 și Danele 19-20" nr. 14828/21.10.2024

Valoare 454960 lei
ALLPLAN TECHNOLOGY SRL- Lider ; ALLPLAN PROIECT SRL- Asociat
120 zile de la data semnării

Revizii tehnice, reparații accidentale, reglaje tehnice, înlocuire piese și/sau componente defecte la imprimante și copiatoare nr. 14355/09.10.2024

Valoare 16500 lei

Execuție lucrări de amplasare în teren a semnalelor costiere nr. 14454/11.10.2024

Valoare 98800 lei
Edilgalcon SRL
3 luni de la data semnării

Servicii de primirea, prelucrarea și livrarea trimitărilor de corespondență nr. 17266/03.12.2024

Valoare 38000 lei
C.N. COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA S.A.
12 luni de la 01.01.2025

Expertiză tehnică a stabilității generale și siguranța în exploatare a structurii de rezistență a construcției hidrotehnice „Cap de mol” nr. 14975/23.10.2024

Valoare 49000 lei
ALLIED ENGINEERS GRUP S.R.L.
50 zile de la data semnării

Pachete software și sisteme informatice nr. 15432/31.10.2024

Valoare 49680 lei
VODAFONE ROMANIA S.A.
Minim 36 luni de la data semnării

Servicii de închiriere dozatoare apă și purificatoare nr. 18392/17.12.2024

Valoare 28320 lei
LA FANTANA S.R.L.
12 luni de la 01.01.2025



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Servicii primire, depozitare si tratare deseuri menajere si industriale asimilabile celor menajere, incadrate in clasa „DESEURI NEPERICULOASE” pentru anul 2025 nr. 18201/13.12.2024
Valoare 23876.5 lei

Servicii de mentenanță pentru software-ului RORIS DAHAR de evidență a activității portuare nr. 18252/13.12.2024
Valoare 18000 lei

Servicii de Mentenanță program de evidență financiar-contabilă și mentenanță hardware-software pentru sistemul informatic din cadrul CN APDM SA Galați nr. 18253/13.12.2024
Valoare 30000 lei
NETAXON S.R.L.
12 luni de la 01.01.2025

Reparare si intretinere ale autovehiculelor marca Nissan sasiu si Ford Transit nr. 18672/23.12.2024
Valoare 9056 lei

Reparatii AUTO HYUNDAI nr. 18671/23.12.2024
Valoare 20000 lei

eparatii AUTO MARCA KIA nr. 18674/23.12.2024
Valoare 4590 lei

Reparatii compactoare la autovehiculelor Nissan si Iveco nr. 18673/23.12.2024
Valoare 10000 lei

CONTRACTE SUBSECVENTE:

1. Servicii de paza si securitate LOT I nr. 18547/19.12.2024
Valoare 217118.37 lei
WATCHSABGUARD SRL
01.01.2025-31.12.2025
PS, 4 OF
2. Servicii de paza si securitate LOT II nr. 18546/19.12.2024
Valoare 200411.69 lei
Asocierea DRAGOSTAL SECURITY – Lider
RINO GUARD – Asociat
01.01.2025-31.12.2025
PS, 4 OF
3. Furnizare combustibil auto motorina Euro Diesel LOT I;
Furnizare combustibil auto benzina fara plumb LOT II; nr. 18579/20.12.2024
Valoare 167569.67 lei
OMV PETROM MARKETING SRL



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



1 an de la data semnării
 PS, 2 OF

4. Servicii reparatii instalatie electrica, electronica pornire motoare principale (Doosan)
 nr.14413/10.10.2024
 Valoare 12330.86 lei
5. Servicii de reparatii- inlocuire cuple elastice intre motor si invertor motor Dosan nr.
 14929/22.10.2024
 Valoare 39335.83 lei
 WATERMOTA
 30 zile lucratoare de la data semnării
 LD, 1 OF

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, în cadrul trimestrului IV au fost procurate 100 % produse, servicii si lucrari, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizari si masurile stabilite, Serviciul Achiziții, Parc Auto și-a îndeplinit obiectivele propuse, si anume obtinerea unui raport pret-calitate cat ma bun referitor la achizitionarea necesarului de bunuri prin achizitie directa pentru desfasurarea activitatilor entitatii.

Referitor la activitatea operationala aferenta trimestrului IV 2024, va informam ca Parcul Auto si-a indeplinit in conditii optime activitatile respectand planificarile lucrarilor de mentenanta a autovehiculelor din parcul auto, monitorizarea contractelor de prestari servicii, in vederea desfasurarii in conditii bune a activitatii , precum si incadrarea in cheltuielile aprobate prin BVC pe anul 2024 dupa cum urmeaza:

III. Transport auto

Coordonarea si urmarirea functionarii si utilizarii mijloacelor de transport auto si monitorizarea consumului de combustibil auto pentru mijloacele de transport auto prin achizitie directa astfel incat salariatii sa isi desfasoare activitatea in conditii de lucru optime si de siguranta:

APDM Galati	AN 2024	TRIM IV 2024		
	BVC	BVC TRIM IV	CONSUMAT	REALIZAT TRIM IV
	187980.00 lei	43280 lei	21859,26 lei	50,51%

Observatii: eficientizarea deplasarilor

IV. Revizii tehnice programate ,ITP ;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



Servicii reparatii autovehicule nr. 1511/02.02.2024; 1505/02.02.2024; 1508/02.02.2024; 10/26.01.2024;1503/ 02.02.2024; 1507/ 02.02.2024;1504/ 02.02.2024;1510 /02.02.2024.

Servicii de vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati si Braila nr. 214/09.01.2024;

Servicii de spălare, curatare si vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati suc Braila nr. 20238/18.12.2023

Servicii de transbordare fluviala bac nr. 3395/06.03.2024;

APDM Galati	AN 2024	TRIM IV 2024		
	BVC	BVC TRIM IV	CONSUMAT	REALIZAT TRIM IV
	148100 lei	33020 lei	14687,95 lei	44,48 %

III.3. LITIGII

Nr. crt.	Număr de litigii pe rolul instanțelor de judecată la data de 31.12.2024	Obiect	Pierdute (Hotărâri definitive în 2024)	Câștigate (Hotărâri definitive în 2024)
1.	10	Insolvență/Faliment	-	-
2.	8	Pretentii	3 (2 sentințe definitive + 1 nedefinitivă)	5 (din care 3 sentințe definitive și 2 nedefinitive)
3.	3	Contencios Administrativ	2 (sentințe nedefinitive)	-
4.	1	Actiune in constatare		1 (sentință nedefinitivă)
5.	1	Actiune in revendicare		
6.	1	Anulare Hot AGA		
7.	1	Executare silita		
8.	1	Aplicare penalități		1 (sentință definitivă)
TOTAL	26			



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



III.4. ORGANIGRAMA

Organigrama CN APDM SA Galați a fost adaptată cu evidențierea numelor persoanelor cu funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile și se regăsește pe pagina de internet a companiei la urmatorul link:

<https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2024/09/Organigrama%20CA%20Septembrie%202024.pdf>

III.5. Managementul resurselor umane

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

Managementul companiei s-a preocupat constant în vederea asigurării condițiilor pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a angajaților, salariații participând la cursuri de instruire în conformitate cu Planul de instruire profesională aferent anului 2024, anexa la Contractul Colectiv de Munca, încheiat la nivel de unitate.

La nivelul anului 2024 a fost implementat eficace sistemul de management al resurselor umane în ceea ce privește activitatea de personal după cum urmează :

- **Formare profesională-** 14 salariați din cadrul companiei au participat la următoarele cursuri de formare/perfectionare profesională : operator radiotelefonie mobilă prevenirea și combaterea poluării apelor, expert achiziții publice, fochist, management portuar, responsabil viza cfp, expert accesare fonduri europene, workshop modificări legislative bvc.
- **Totii salariații participanți la cursuri de formare profesională le-au fost încheiate** acte adiționale la contractele individuale de muncă, conform planului de formare profesională, anexa la Contractul Colectiv de Munca încheiat la nivel de unitate;
- **Fluctuația personalului-** 17 salariați și-au încetat activitatea în cadrul companiei, sub diverse forme respectiv: pensionare la limita de vârstă, expirare contract încheiat pe o durată determinată, cu acordul ambelor părți, disciplinar-absente nemotivate, pensionare anticipată, pensionare la limita de vârstă cu reducerea vârstei de pensionare, din care 3 salariați s-au reangajat (cumulul pensiei cu salariul);
- **Selectii de personal:** printr-un proces transparent au fost inițiate 19 selecții pentru ocuparea următoarelor posturi devenite vacante: 3 posturi de economist, 1 post expert eficientizare investiții, 1 post conducător auto, 1 post mecanic fluvial, 2 posturi dispeceri, 1 post agent post, 3 posturi de marinari fluviali, 2 posturi de lacatus mecanic, 2 posturi de dispeceri, 1 post de inginer fiind efectuate 17 angajări.
- **Contractul Colectiv de Munca :** în ceea ce privește modul de desfășurare a dialogului social la nivelul companiei și relația cu reprezentanții salariaților membrii echipei de negociere s-au întâlnit în vederea negocierii anumitor clauze din Contractul Colectiv de Munca fiind înregistrate 3(trei) acte adiționale la Inspectoratul Teritorial de Munca Galați cu următoarele prevederi:
 - Actualizarea planului de formare perfectionare profesională a salariaților;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- Prelungirea duratei Contractului Colectiv de Munca incheiat la nivel de unitate pe o durata de 12 luni de la data expirarii respectiv 27.04.2024;
 - Actualizarea grilei de salarizare prin majorarea salariului minim de baza brut de la 3.300 lei brut la 3.700 lei brut in conformitate cu prevederile legislative in vigoare;
 - alte modificari specificate in Actele aditionale la CCM 2022-2024;
 - **Rezultatele evaluarii competentelor profesionale ale salariatilor pentru anul 2024:** ca si anul precedent, se mentin constante evaluarile salariatilor companiei, in conformitate cu obiectivele stabilite fiind evaluati **106** de salariati pentru **anul 2024** si obtinute urmatoarele rezultate : 41.88% (49 salariati) din personalul CN APDM S.A. sunt salariati foarte buni performeri, 48.72% (57 salariati) din personalul C.N. APDM S.A. sunt buni performeri , 9.40 % (11 salariati) din personalul CN APDM SA nu au fost evaluati din urmatoarele considerente: concediu medical, perioada proba ;
 - **Alte modificari privind structura organizatorica, planificare strategica si/sau impactul acestora asupra companiei:**
 - **Modificari organizatorice:** pe parcursul anului 2024, in cadrul sedintei Consiliului de Administratie a fost aprobata organigrama si statul de functiuni ale companiei, in conformitate cu notele de fundamentare depuse, conform:
 - Anexei la HCA din data de 08.02.2024, cu valabilitate de la data de 15.02.2024, reducandu-se nr. de posturi de la 157 la 141, fiind desfiintate un numar de 16 posturi in conformitate cu prevederile legislative in vigoare;
 - Anexei la HCA din 27.09.2024 cu valabilitate de la data de 30.09.2024, iar nr de posturi a ramas neschimbat respectiv 141;
 - **Fise post:** au fost actualizate 259 fise de post ale salariatilor companiei, in conformitate cu modificarile organizatorice survenite la organigrama si statul de functiuni al companiei;
 - **Disciplina muncii:** nu au fost intrunite sedinte ale comisiei de cercetare disciplinara, urmare a sesizarilor de abateri disciplinare primite, nefiind dispuse sanctiuni disciplinare pentru salariatii companiei, in conformitate cu prevederile Codului Muncii si a Regulamentului Intern;
 - **Activitatea de salarizare:** au fost acordate salarii de bază personalului companiei precum si alte bonusuri (cu ocazia diverselor sarbatori, activitatea depusa pe parcursul anului, participare la profit), in conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Munca aprobat la nivel de unitate.
 - Au fost eliberate 302 de adeverinte la solicitarea salariatilor (vechime, medicale, banca/car, etc);
 - Au fost intocmite carnete de lucru in port conform procedurii si la solicitarea operatorilor portuari care isi desfasoara activitatea in zona de jurisdicție a companiei;
- A fost revizuita o procedura operationala conform prevederilor legale respectiv: acordarea drepturilor salariale si a concediilor de odihna;

Capitolul IV

RELATIA CU COMUNITATEA

IV.1. RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII LEGII NR. 544/2001, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE



Acest raport a fost întocmit și publicat într-un document distinct, în conformitate cu prevederile Anexei 10 la normele metodologice de aplicare a legii, regasindu-se pe site-ul companiei la următorul link :

https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2025/05/Raport%20de%20evaluarea%20implementarii%20L544_2024.pdf

IV.2. INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

Lucrul cu voluntari – nu este cazul.

Parteneriate cu alte instituții publice, mediul de afaceri, participări în asociații internaționale, înfrățiri

Nr. crt.	Autoritatea cu care s-a semnat protocolul	Numar / Data	Obiectul Protocolului	Persoana responsabilă din partea CN APDM SA
1.	Acord administrativ de cooperare între CN APDM SA, SC Metaltrade International SRL Romania, Guvernul Regional al Provinciei Austria Superioara si Portul Ennshafen GmbH Austria	14.10.2008 (pana la finalizare proiect)	Acord administrativ de cooperare avand la baza intentia stabilirii unui trafic durabil între portul Ennshafen si portul Galati, în scopul dezvoltarii economice a ambelor locatii, în vederea intensificarii cooperarii actuale de baza	Director General
2.	Conventie incheiata cu Administratia Zonei Libere Braila	2718/ 28.05.2010 (perioada nedeterminat a)	Conventie privind prestarea activitatilor de preluare a deseurilor generate de navele ce opereaza / stationeaza in zona de activitate a beneficiarului, cu respectarea Instructiunilor de aplicare a tarifelor CN APDM SA Preluarea deseurilor generate de nave in zona administrata de AZL Braila	Director General / Sef serviciu teritorial sucursala Braila
3.	Protocol de colaborare între CN APDM SA Galati si Autoritatea Navala Romana	6343/ 16.11.2012 (perioada nedeterminat a)	Protocol privind cadrul general de cooperare între ANR si APDM pentru colectarea de date din sistemul RORIS necesar autoritatilor portuare	Director General



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



4.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si Port Bazinul Nou Galati si LLC TRANS Caucasus Terminals Georgia	1373/ 05.03.2014 (perioada nedeterminat a)	Protocol de colaborare cu scopul de a creste transportul pe căile navigabile interioare în cadrul comerțului internațional fiind cel mai durabil mod de transport	Director General
5.	CN APDF SA, CN ACN SA, ANCONAV, Primaria Municipiului Galati, Universitatea "Dunarea de Jos" Galati, Universitatea "Danubius" Galati, Academia Navala "Mircea cel Batran" Constanta, UPIR, Industrial Parc SRL Galati, AAOPFR Galati, CNFR NAVROM SA, ROMNAV SA, DELTANAV SA, Navrom Shipyard SRL, COJAR SRL, CERONAV, ROMPRIMA SRL, RAEE, TEHNOPOLE Galati, DOCURI SA, Port Bazinul Nou SA, IPA, ECOARCH SRL (constituirea clusterului "Romanian River Transport")	04.03.2014 (perioada nedeterminat a)	Semnatarii Protocolului convin sa participe la constituirea clusterului "Romanian River Transport" in calitate de initiatori si membri fondatori	Director General
6.	Acord de cooperare intre CN APDM SA Galati, Port Bazinul Nou SA Galati, Metaltrade International SRL Galati, CN CF CRF SA, Municipiul Galati, CJ Galati, Parc Industrial Galati SRL, Zona Libera Galati (Terminal Intermodal Galati)	28.05.2014 (pana la finalizare proiect)	Acord de cooperare in vederea sprijinirii pregatirii si implementarii proiectului „Terminal Intermodal Galati”	Director General
7.	Acord preliminar de parteneriat incheiat intre CN APDM SA, Duisburg Hafen AG Germania, Metaltrade International SRL Galati, Port Bazinul Nou SA Galati	august 2014 (pana la finalizare proiect)	Acord preliminar de parteneriat pentru stabilirea preliminara a contributiei fiecarui partener in pregatirea proiectului „Terminal Intermodal Galati” urmand ca dupa finalizarea studiului de fezabilitate sa fie incheiat acordul de parteneriat pentru implementarea proiectului in forma	Director General
8.	Protocol incheiat intre CN APDM SA si Compania Nationala „Administratia Porturilor Maritime” SA Constanta -ESPO	3791/ 28.05.2015 (perioada nedeterminat a)	Protocol privind stabilirea unei colaborari intre partile semnatare, in scopul de a facilita participarea activa a acestora la procesul elaborarii politicii Uniunii Europene in domeniul transportului maritim. Reprezentare si activitate in cadrul ESPO	Director General Director General Adjunct Director Management Active



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



9.	Protocol colaborare Dezvoltare Port Tulcea incheiat intre CN APDM SA Galati, CJ Tulcea, Primaria municipiului Tulcea, Administratia Rezervatiei Biosferei Delta Dunarii, UPIR	24.07.2015 (pana la finalizare proiect)	Protocolul de colaborare il constituie punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Tulcea, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al	Director General
10.	Acord de cooperare intre CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA Galati si Metaltrade International SRL Galati (Platforma multimodala Galati)	943/ 10.02.2016 (pana la finalizare proiect)	Partile contractante se obliga sa coopereze in vederea realizarii Proiectului PMG si sa asigure indeplinirea obligatiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de	Director General
11.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si UAT Braila, ADM Romania Logistics SRL Bucuresti, ROMNAV SA Braila, Trans Europa Port SA, Agentia pentru Dezvoltare Regionala Sud Est (Dezvoltare Port Braila)	4182/ 13.07.2016 (pana la finalizare proiect)	Protocol colaborare constituit in vederea punerii in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Braila, in conditiile protejarii valorilor	Director General
12.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial (Tulcea) incheiat intre CN APDM SA si DELTANAV SA	2847/ 28.04.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare intre parteneri, modul de lucru, obiectivele si lucrarile de investitii estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile	Director General
13.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea Portului Isaccea incheiat între CN APDM SA și Navrom Bac SRL	3516 / 29.05.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare între parteneri, modul de lucru, obiectivele și lucrările de investiții estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de mărfuri și persoane în Portul Isaccea.	Director General
15.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA Galati si PBN Logistics	6582/ 01.11.2019 (pana la finalizare proiect)	Protocol privind cadrul general de cooperare intre APDM si PBN Logistics pentru intocmirea unei expertize tehnice si a unui SF aferent terminalului Ro-Ro	Director General Manager Proiect



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



16.	Acord de parteneriat public-privat intre CN APDM SA Galati si SC TTS Porturi Fluviale	2249/ 26.03.2021 (pana la finalizare proiect)	Acord de cooperare in vederea modernizarii infrastructurii portuare	Director General
17.	Memorandum de Intelegere intre CN APDM si Port Governance Agency, Republica Serbia	6034/ 13.09.2021 (nedeterminat)	Memorandumul oficializează și îmbunătățește cooperarea dintre cele două autorități portuare din Republica Serbia și România contribuind la creșterea vizibilității porturilor din bazinul Dunării pe harta porturilor europene, dezvoltarea activităților economice și integrarea porturilor în țările riverane Dunarii, avand ca scop	Director General
18.	Acord de parteneriat intre CN APDM SA Galati, Regia Autonoma Administratia Zonei Libere Galati si PBN Logistics SA Galati	8347 / 27.10.2022	Acordul de parteneriat intre CN APDM SA Galati, Regia Autonoma Administratia Zonei Libere Galati si PBN Logistics SA Galati pentru investiția în infrastructura portuară - lucrări de extindere a liniilor cu ecartament larg CSI cu aproximativ 800 ml din dana 47 până în dana 53.	Director General
19.	Memorandum de Intelegere intre CN APDM SA Galati si Port Authority Vukovar Republica Croatia		Memorandumul oficializeaza si imbunatateste cooperarea dintre cele doua autoritati portuare din Republica Croatia si Romania contribuind la cresterea vizibilitatii porturilor din bazinul Dunarii pe harta porturilor europene, dezvoltarea activitatilor economice si integrarea porturilor in tarile riverane Dunarii	Director General



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Capitolul V.

LEGISLAȚIE

Informații despre proiecte de acte normative inițiate de către CN APDM SA Galați în anul 2024.
Nu este cazul.

Director General
Marcela-Daniela COSTEA



Responsabil cu furnizarea informațiilor
de interes public
Gabriel-Alin PETREA